

Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Донецкий государственный университет»

Экономический факультет
Кафедра маркетинга и логистики

УТВЕРЖДАЮ
проректор

_____ П. А. Машаров
«17» апреля 2025 г.
МП

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«РЕВЕРСИВНАЯ ЛОГИСТИКА»

| | |
|--|---------------------------------|
| Укрупненная группа направлений подготовки | 38.00.00 Экономика и управление |
| Программа высшего образования | Программа бакалавриата |
| Направление подготовки | 38.03.02 Менеджмент |
| Направленность (профиль) образовательной программы | Менеджмент |
| Квалификация | Бакалавр |
| Форма обучения | Очная, очно-заочная |

Рабочая программа может быть адаптирована для лиц
с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Донецк 2025

Рабочая программа дисциплины **«Реверсивная логистика»** для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (Профиль: Менеджмент), составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 августа 2020 года № 970 (с изм. и доп.), Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06 апреля 2021 г. № 245 (с изм. и доп.), в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДонГУ» для набора 2025 года.

Разработчик:

доцент кафедры маркетинга и логистики
канд. экон. наук, доц.

Т. В. Ибрагимхалилова

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры маркетинга и логистики
Протокол от 14.04.2025 г. № 9

Заведующий кафедрой

Т. В. Ибрагимхалилова

СОГЛАСОВАНО:

Декан экономического факультета
16.04.2025 г.

Ю. Н. Полшков

Учебно-методическая комиссия экономического факультета
Протокол от 16.04.2025 г. № 8
Председатель

Е. Н. Стрелина

Руководитель основной образовательной
программы:

д-р экон. наук, доц.
14.04.2025 г.

Т. В. Ибрагимхалилова

1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1.1. Требования к предварительной подготовке обучающихся, предшествующие и сопутствующие дисциплины, на которых основывается изучение данной:

дисциплины программы бакалавриата: «Маркетинг», «Менеджмент», «Функциональная логистика», «Управление поведением потребителей».

1.2. Дисциплины, курсовые работы и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее:

«Стратегический менеджмент», «Социальное предпринимательство», «Управление цифровой трансформацией», «Оценка стоимости бизнеса», «Стратегический маркетинг»; производственная практика: преддипломная; выпускная квалификационная работа.

2. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Общая характеристика

| Наименование показателя | Значение показателя |
|---|--|
| Название образовательной программы | 38.03.02 Менеджмент (профиль: Менеджмент) |
| Шифр и название в соответствии с учебным планом | Б1.В.ДВ.10.2 «Реверсивная логистика» |
| Часть образовательной программы | Вариативная часть: выбор вуза |
| Количество зачетных единиц / всего часов | 2,5 / 90 |

2.2. Распределение часов по формам и периодам обучения

| Форма обучения | курс | семестр | Общее количество часов | | | | | Форма контроля |
|----------------|------|---------|------------------------|--------------|--------------|-----------------------------------|-------|----------------|
| | | | лекционных | лабораторных | практических | самостоятельной работы + контроль | всего | |
| Очная | 4 | 7 | 17 | - | 17 | 56 | 90 | зачет |
| Очно-заочная | 4 | 7 | 6 | - | 4 | 80 | 90 | зачет |

В случае предъявления от обучающегося или его родителя (законного представителя) заявления на обучение по адаптированной образовательной программе высшего образования, подкрепленного заключением психолого-медико-педагогической комиссии (ПМПК) или медико-социальной экспертизы (МСЭ) с рекомендациями создания индивидуальной программы реабилитации и абилитации (ИПРА), данная рабочая программа может быть адаптирована с учетом индивидуальных особенностей здоровья обучающегося.

3. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

На основе теоретической и практической подготовки формирование системы знаний, практических умений и навыков по использованию принципов, методов и инструментов реверсивной логистики на всех уровнях экономики, в т. ч. в компаниях и на предприятиях.

4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ КОМПОНЕНТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ, ИХ ИНДИКАТОРЫ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

4.1. Компетенции

УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач.

4.2. Индикаторы компетенций

| Профессиональные компетенции | Индикаторы | Результаты обучения |
|--|--|--|
| УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач | УК-1. И –1. Осуществляет поиск, выбор, систематизацию, обобщение и критический анализ и синтез информации для решения поставленных задач | УК-5.1.1. <i>Знает</i> способы организации службы логистики |
| | | УК-5.1.2. <i>Знает</i> методики расчета показателей эффективности логистической деятельности |
| | | УК-5.1.3. Уметь рассчитывать оптимальные параметры эффективности логистической деятельности организации |
| | | УК-5.1.4. Умеет обеспечить контроль эффективности логистических цепочек |

5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

| Темы | Краткое содержание темы |
|--|---|
| Раздел 1. Теоретико-методологические подходы к обратным потокам в системе логистики | |
| 1. Логистический подход к управлению обратными потоками | 1. Сущность и особенности логистического подхода к обратным потокам. 2. Вторичные материальные ресурсы как определенный резерв полезности. 3. Система обращения вторичных ресурсов. 4. Последовательность технологических операций по преобразованию отходов во вторичное сырье. 5. Логистические этапы концентрации отходов. |

| | |
|--|--|
| 2. Основные понятия и определения, используемые в процессе обращения с отходами. | <ol style="list-style-type: none"> 1. Законодательная база, регулирующая процесс обращения с отходами. 2. Основные понятия (отходы производства и потребления; обращение с отходами; размещение отходов; хранение отходов; захоронение отходов; использование отходов; обезвреживание отходов; объект размещения отходов; лимит на размещение отходов; норматив образования отходов; вид отходов). 3. Соотношение основных понятий, применяемых в деятельности по обращению с отходами. 4. Виды обратного движения (изъятие продукта, возврат для распределения, рециклинг). 5. Цель, задачи, предмет и объект реверсивной логистики. |
| 3. Вторичные материальные ресурсы | <ol style="list-style-type: none"> 1. Движения основных и побочных потоков материальных ресурсов при производственном и личном потреблении. 2. Классификация вторичных материальных ресурсов, образуемых в процессах потребления. |
| 4. Организация экономических отношений на рынке вторичных материальных ресурсов | <ol style="list-style-type: none"> 1. Эволюция направлений в решении проблемы роста отходов. 2. Достоинства и недостатки традиционных способов избавления от отходов. 3. Факторы роста объема образования отходов. 4. Схема образования и ликвидации отходов. 5. Особенности рынка вторичных материальных ресурсов. 6. Факторы, влияющие на стоимость вторичного и первичного сырья |
| Раздел 2. Управление логистикой обратных потоков | |
| 5. Схемы управления отходами и их элементы | <ol style="list-style-type: none"> 1. «Инициатива 3R». 2. Концепция Комплексного управления отходами. 3. Принципы комплексного управления отходами. 4. Вопросы планирования системы управления отходами. 5. Условия формирования системы сбора бытовых отходов. |
| 6. Факторы, влияющие на эффективность управления системой обращения с отходами | <ol style="list-style-type: none"> 1. Проблемы формирования логистической системы обращения отходов. 2. Ошибки при формировании системы обращения с отходами. 3. Оценка эффективности системы сбора. 4. Индекс эффективности рециклинга. 5. Классификация работ по рециклингу. |
| 7. Реверсивная логистика в составе муниципальной логистики | <ol style="list-style-type: none"> 1. Классификация опасности отходов. 2. Классификация отходов по классам опасности. 3. Способы определения класса опасности отходов. 4. Традиционная система утилизации. 5. Альтернативная система утилизации. 6. Логистическая система для утилизации отходов, IMELO. 7. Скрытая ценность реверсивной логистики. |
| 8. Система управления возвратными потоками для сетевой розницы | <ol style="list-style-type: none"> 1. Интеграция управления потоками в цепях поставок и возвратная логистика 2. Классификации и модели возвратных потоков 3. Характеристика проблемы управления возвратными товарными потоками в розничных сетях |

6. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Форма обучения – очная, курс – 4, семестр – 7

| Наименования разделов и тем | Количество часов | | | | |
|--|------------------|----------|-----------|-----------|-----------|
| | Лекц. | Лабор. | Практ. | СРС+К | Всего |
| Раздел 1. | | | | | |
| Теоретико-методологические подходы к обратным потокам в системе логистики | | | | | |
| 1. Логистический подход к управлению обратными потоками | 2 | 0 | 2 | 6 | 10 |
| 2. Основные понятия и определения, используемые в процессе обращения с отходами. | 2 | 0 | 2 | 6 | 10 |
| 3. Вторичные материальные ресурсы | 2 | 0 | 2 | 6 | 10 |
| 4. Организация экономических отношений на рынке вторичных материальных ресурсов | 2 | 0 | 2 | 6 | 10 |
| Итого по разделу 1 | 8 | 0 | 8 | 24 | 40 |
| Раздел 2. | | | | | |
| Управление логистикой обратных потоков | | | | | |
| 5. Схемы управления отходами и их элементы | 2 | 0 | 2 | 6 | 10 |
| 6. Факторы, влияющие на эффективность управления системой обращения с отходами | 2 | 0 | 2 | 6 | 10 |
| 7. Реверсивная логистика в составе муниципальной логистики | 2 | 0 | 2 | 6 | 10 |
| 8. Система управления возвратными потоками для сетевой розницы | 3 | 0 | 3 | 14 | 20 |
| Итого по разделу 2 | 9 | 0 | 9 | 32 | 50 |
| Всего по компоненту ОПОП | 17 | 0 | 17 | 56 | 90 |

6.2. Форма обучения – заочная, курс – 4, семестр – 7

| Наименования разделов и тем | Количество часов | | | | |
|--|------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| | Лекц. | Лабор. | Практ. | СРС+К | Всего |
| Раздел 1. | | | | | |
| Теоретико-методологические подходы к обратным потокам в системе логистики | | | | | |
| 1. Логистический подход к управлению обратными потоками | 0,5 | 0 | 0,5 | 12,5 | 13,5 |
| 2. Основные понятия и определения, используемые в процессе обращения с отходами. | 0,5 | 0 | 0,5 | 12,5 | 13,5 |
| 3. Вторичные материальные ресурсы | 0,5 | 0 | 0,5 | 12,5 | 13,5 |
| 4. Организация экономических отношений на рынке вторичных материальных ресурсов | 0,5 | 0 | 0 | 12,5 | 13,5 |
| Итого по разделу 1 | 2 | 0 | 2 | 50 | 54 |
| Раздел 2. | | | | | |
| Управление логистикой обратных потоков | | | | | |
| 5. Схемы управления отходами и их элементы | 0,5 | 0 | 0,5 | 12,5 | 13,5 |
| 6. Факторы, влияющие на эффективность управления системой обращения с отходами | 0,5 | 0 | 0,5 | 12,5 | 13,5 |

| | | | | | |
|--|----------|----------|----------|------------|------------|
| 7. Реверсивная логистика в составе муниципальной логистики | 0,5 | 0 | 0,5 | 12,5 | 13,5 |
| 8. Система управления возвратными потоками для сетевой розницы | 0,5 | 0 | 0,5 | 12,5 | 13,5 |
| Итого по разделу 2 | 2 | 0 | 2 | 50 | 54 |
| Всего по компоненту ОПОП | 4 | 0 | 4 | 100 | 108 |

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ (СРЕДСТВА) ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

7.1. Контрольные вопросы

РАЗДЕЛ 1

ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОБРАТНЫМ ПОТОКАМ В СИСТЕМЕ ЛОГИСТИКИ

1. В чем причины необходимости выделения обратных потоков в логистических системах?
2. Дайте определение реверсивной логистики.
3. Раскройте цель и задачи, решаемые реверсивной логистикой.
4. Назовите объекты, формирующие обратные потоки в реверсивной логистике.
5. Что такое рециклинг?
6. Назовите основные направления рециклинга.
7. Назовите документы, содержащие основные понятия и определения сферы обращения с отходами.
8. Дайте определение понятию «отходы».
9. Поясните взаимосвязь понятий «обращение с отходами», «утилизация», «переработка», «рециклинг».
10. В чем состоит задача классификации отходов?
11. Приведите пример классификации отходов по одному из признаков.
12. Каковы основные способы снижения количества отходов?
13. Почему захоронение является основным способом избавления от отходов в современной экономике?
14. Дайте сравнительные характеристики сжигания и захоронения отходов.
15. Назовите основные факторы увеличения количества отходов.
16. Как повлияло на количество отходов внедрение новых технологий продажи товаров?
17. В чем заключаются особенности рынка ВМР?
18. Что понимается под спросом и предложением на рынке ВМР?
19. Какие группы вторичного сырья с точки зрения восстановления полезности можно выделить?
20. Что является основными затратами при организации переработки отходов?
21. Опишите инфраструктуру рынка ВМР.

РАЗДЕЛ 2

УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИКОЙ ОБРАТНЫХ ПОТОКОВ

22. Что такое «Инициатива 3R»?
23. В чем заключаются принципы комплексного управления отходами (КУО)?
24. Перечислите элементы системы обращения с отходами.
25. Каким условиям должна соответствовать система сбора отходов?
26. Перечислите проблемы, возникающие при формировании логистической

системы обращения с отходами.

27. Какие аспекты должны быть учтены при формировании логистической системы обращения с отходами?

28. Как можно оценить эффективность логистической системы обращения с отходами?

29. Опишите систему организации авторециклинга в России.

30. Какова роль городских и муниципальных органов в организации эффективного рынка вторичного сырья?

31. Что относят к отходам потребления?

32. В чем сложность организации системы обращения твердых бытовых отходов в крупных городах?

33. Что такое твердые бытовые отходы (ТБО)?

34. Перечислите основные технологические операции по превращению отходов в ВМР.

35. Какие подсистемы можно выделить в инфраструктуре обращения с отходами в экономике крупного города?

36. В чем экономический смысл использования технологических этапов обращения с отходами?

37. Какие способы устранения отходов крупных городов являются наиболее часто используемыми?

38. Что такое твердые промышленные отходы (ТПО)?

39. Опишите продукты, которые можно получить для строительной отрасли из промышленных отходов.

40. Назовите принципы международного соглашения, называемого «Киотский протокол».

41. Что может выступить объектом обратного движения в рамках цепи поставок?

42. Кто может выступить инициатором возврата в цепи поставок? Перечислите основные причины возврата в цепи поставок.

43. Какие современные способы повышения эффективности управления обратными потоками вы знаете и в чем их преимущества?

7.2. Темы докладов (рефератов)

Не предусмотрены программой дисциплины

7.3. Темы письменных работ (типы задач)

Проектирование логистической сети для возвратных потоков.

В зависимости от реализуемой предприятием стратегии выбирается конфигурация сети возвратных потоков, которая должна максимально снижать общие издержки и экономические потери от обслуживания возвратных потоков. Также выбранная конфигурация сети обуславливает альтернативные процессы управления некондиционным товаром. Схема логистической сети при выборе стратегии минимизации логистических затрат представлена на рис. 1. сети возвратных потоков, которая должна максимально снижать общие издержки и экономические потери от обслуживания возвратных потоков. Также выбранная конфигурация сети обуславливает альтернативные процессы управления некондиционным товаром. Схема логистической сети при выборе стратегии минимизации логистических затрат представлена на рис. 1.

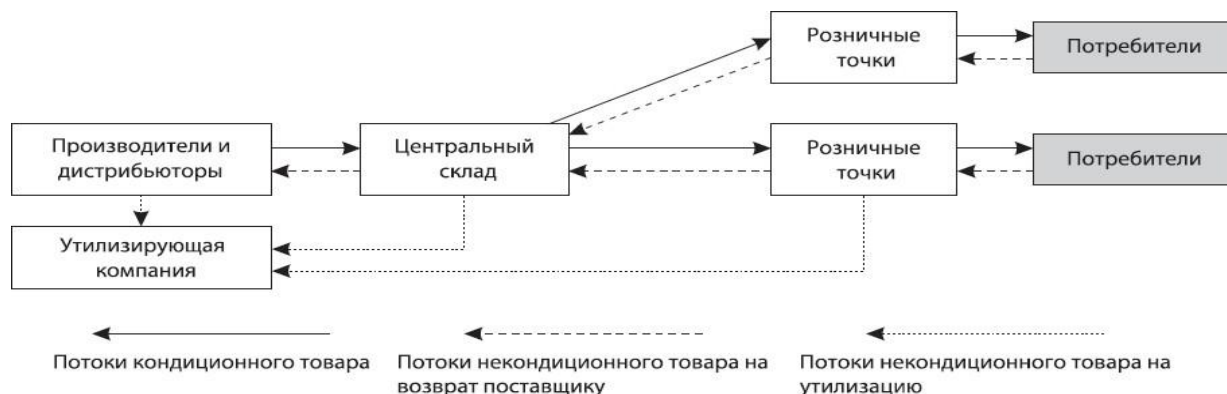


Рис. 1. Логистическая сеть, используемая при реализации стратегии минимизации логистических затрат на обслуживание возвратного потока

На следующем этапе осуществляется **разработка бизнес процессов** управления возвратными потоками. Необходимо разработать и зафиксировать порядок и процедуры принятия решений о выборе варианта управления возвращенным товаром. Выбор между альтернативными вариантами осуществляется на основе критерия минимизации издержек и потерь от реализации процессов управления возвратными потоками.

Далее для моделирования бизнес процессов используется SCOR-модель.

Следующим шагом осуществляется построение организационной структуры службы управления возвратными потоками.

Далее, на следующем этапе моделирования подсистемы управления возвратными потоками разрабатывается система показателей эффективности работы данной подсистемы.

Моделирование осуществляется по вариантам:

Вариант 1: затраты на восстановление потребительской ценности бракованного товара ниже общей суммы наценки: наглядным примером является ремонт бракованной дорогостоящей бытовой техники, добавочная стоимость восстановления которой может быть меньше суммы наценки, что ведет к получению дополнительной прибыли при продаже без изменения конечной цены продажи.

Вариант 2: затраты на восстановление потребительской ценности бракованного товара выше общей суммы наценки, но ниже себестоимости продукции, включая логистические издержки на обслуживание и процессы утилизации: в данной ситуации восстановление потребительской ценности бракованного товара несет убыток в размере N . Однако, если отказаться от данного варианта восстановления потребительских свойств, то размер убытков составит $T + F + DP$ – себестоимость, включая логистические издержки, издержки на экспертизу, утилизацию.

Вариант 3: Затраты на восстановление потребительской ценности бракованного товара выше себестоимости продукции. В данной ситуации товарам свойственны более высокие затраты на восстановление потребительской ценности относительно вложенных в продукт оборотных активов, логистических издержек на обслуживание и процессов утилизации.

Требования относительно оформления индивидуальной работы.

Проект готовится и сдается в электронном и печатном виде и должен отвечать следующим требованиям:

- по структуре:

- 1) Титульный лист.
- 2) Содержание.

- 3) Разделы и подразделы.
 - 4) Список использованных источников (не менее 10).
- по оформлению:
- 1) Шрифт Times New Roman, кегель 14, интервал 1,5.
 - 2) Нумерация страниц вверху, справа. Поля: левое – 3 см, верхнее и нижнее – 2 см, правое – 1,5 см.
 - 3) Обязательные ссылки на использованные источники информации, включая интернет-ресурсы.
 - 4) Объем работы – 20–25 страниц.
- Все расчеты должны выполняться в Excel. Кейс должен быть хорошо иллюстрирован графически. В конце работы ставится подпись автора и дата.

Критерии оценивания задания модульного контроля

| Номер задания | Количество баллов |
|---------------|-------------------|
| Всего | 30 |

8. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Общая оценка знаний обучающихся по дисциплине проводится по 100-балльной шкале согласно таким критериям, приведенным в таблице ниже. Организационно-учебная работа обучающегося в аудитории оценивается на основе таких критериев как посещаемость занятий, активность во время проведения лекционных и практических занятий (вопросы лектору по теме лекционного материала, участие в обсуждении пройденного материала, решение задач и ситуаций у доски и т.п.).

| Разделы | Вид работы | Баллы |
|-------------------|--|------------|
| Раздел 1 | Организационно-учебная работа студента в аудитории | 10 |
| | Самостоятельная работа | 20 |
| | Модульная контрольная работа | 20 |
| | Итого | 50 |
| Раздел 2 | Организационно-учебная работа студента в аудитории | 20 |
| | Самостоятельная работа | 30 |
| | Итого | 50 |
| Общий итог | | 100 |

Соответствие баллов оценке

| Количество баллов из 100 | ECTS | Оценка по пятибалльной шкале | |
|--------------------------|------|-----------------------------------|------------|
| | | Экзамен, дифференцированный зачет | Зачет |
| 90-100 | A | отлично | зачтено |
| 80-89 | B | хорошо | зачтено |
| 75-79 | C | | зачтено |
| 70-74 | D | удовлетворительно | зачтено |
| 60-69 | E | | зачтено |
| 35-59 | FX | неудовлетворительно | не зачтено |
| 0-34 | F | | не зачтено |

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Учебные занятия проводятся в 7-м и 5-м корпусах ДонГУ (г. Донецк, ул. Челюскинцев, 186; 189б). Для проведения лекционных и практических занятий требуется аудитория, оборудованная меловой или маркерной доской, мультимедийный проектор и экран, ноутбук, комплект учебной мебели для студентов, рабочее место преподавателя, выход в Интернет – проводной или с использованием Wi-Fi.

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных, учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методическом кабинете 7-го корпуса (ауд.103).

Обучающиеся имеют возможность использовать учебные материалы по дисциплине, размещенные на платформе Moodle Центра дистанционного образования экономического факультета «ДонГУ». При изучении дисциплины применяются электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.

С использованием ресурсов платформы дистанционного образования осуществляется текущий контроль знаний обучающихся на основе тестирования и проверки результатов самостоятельной работы.

10. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

10.1. Основная литература

1. Реверсивная логистика: учебное пособие для магистратуры / сост. Т.В. Ибрагимхалилова, С.В. Бойко, Д.Н. Лисичный. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 150 с. – Текст: электронный.
2. Реверсивная логистика: учебно-методическое пособие для магистратуры / сост. Т.В. Ибрагимхалилова, С.В. Бойко, Д.Н. Лисичный – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 100 с. – Текст: электронный.

10.2. Дополнительная литература

3. Афанасенко, И.Д. Логистика снабжения / И.Д. Афанасенко. - М.: Питер, 2024. - 761 с.
2. Афанасенко, И.Д. Экономическая логистика / И.Д. Афанасенко. - М.: Питер, 2024. - 122 с.
3. Бабурин, В. А. Управление грузоперевозками на водном транспорте / В.А. Бабурин, Н.В. Бабурин. - М.: Мирь, 2023. - 304 с.
4. Гаджинский, А. М. Практикум по логистике / А.М. Гаджинский. - Москва: СПб. [и др.] : Питер, 2023. - 320 с.
5. Гайдаенко, Алексей Логистика / Алексей Гайдаенко. - М.: КноРус, 2024. - 328 с.
6. Гамкрелидзе, Л. И. Логистика. Теория и практика / Л.И. Гамкрелидзе, Е.Л. Гамкрелидзе. - М.: МГИУ, 2024. - 280 с.
7. Горев, А.Э. Грузовые перевозки. Учебник / А.Э. Горев. - М.: Академия (Academia), 2023. - 542 с.
8. Григорьев, М. Н. Логистика. Продвинутый курс. В 2 частях. Часть 1 / М.Н. Григорьев, А.П. Долгов, С.А. Уваров. - М.: Юрайт, 2023. - 474 с.
9. Григорьев, М.Н. Логистика. Краткий курс лекций / М.Н. Григорьев. - М.: Юрайт, 2024. - 363 с.
10. Иванов, М. Ю. Логистика: Уч. пос. / М.Ю.Иванов - 3 изд. - М.:ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М,2016. - 90 с. (О) / М.Ю. Иванов, М.Б. Иванова. - Москва: Наука, 2024. - 304 с.
11. Инженерная логистика. Логистически-ориентированное управление жизненным циклом продукции. - Москва: Гостехиздат, 2024. - 644 с.

12. Левкин, Г. Г. Логистика. Теория и практика / Г.Г. Левкин. - М.: Феникс, 2023. - 224 с.
13. Мельников, В. П. Логистика. Учебник / В.П. Мельников, А.Г. Схиртладзе, А.К. Антонюк. - Москва: Гостехиздат, 2023. - 288 с.
14. Мельников, В.П. Логистика. Учебник для СПО / В.П. Мельников, А.Г. Схиртладзе, А.К. Антонюк. - Москва: Наука, 2024. - 287 с.
15. Минько, Р. Н. Организация производства на транспорте. Учебное пособие / Р.Н. Минько. - М.: Вузовский учебник, Инфра-М, 2023. - 144 с.
16. Миротин, Леонид Борисович Логистика в автомобильном транспорте. Практикум / Миротин Леонид Борисович. - М.: Феникс, 2024. - 405 с.
17. Моисеева, Н. К. Экономические основы логистики / Н.К. Моисеева. - М.: ИНФРА-М, 2023. - 528 с.
18. Неруш, Ю. М. Логистика / Ю.М. Неруш. - М.: Проспект, ТК Велби, 2023. - 520 с.
19. Неруш, Ю. М. Транспортная логистика. Учебник / Ю.М. Неруш, С.В. Саркисов. - М.: Юрайт, 2024. - 352 с.
20. Основы логистики / Под редакцией В.И. Хабарова. - М.: Маркет ДС, 2024. - 360 с.
21. Плужников, К. И. Транспортное экспедирование, агентирование и брокераж (+ CD-ROM) / К.И. Плужников, Ю.А. Чунтомова. - Москва: Наука, 2024. - 576 с.
22. Просветов, Георгий Иванович Математические методы в логистике. Задачи и решения. Учебно-практическое пособие / Просветов Георгий Иванович. - М.: Альфа-пресс, 2024. - 750 с.
23. Рябчинский, А. И. Организация перевозочных услуг и безопасность транспортного процесса / А.И. Рябчинский, В.А. Гудков, Е.А. Кравченко. - М.: Academia, 2023. - 256 с.
24. Сханова, С. Э. Основы транспортно-экспедиционного обслуживания / С.Э. Сханова, О.В. Попова, А.Э. Горев. - М.: Academia, 2023. - 432 с.
25. Тимченко Т.Н., Филатова Е.В. Таможенное оформл. морск. контейн. перевозок: Уч.пос. /Т.Н.Тимченко-М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2016 - / Тимченко Т.Н.. - Москва: ИЛ, 2024. - 997 с.
26. Транспортная логистика. Учебник. - Москва: РГГУ, 2024. - 302 с.
27. Тяпухин, А. П. Логистика. Учебник / А.П. Тяпухин. - М.: Юрайт, 2023. - 576 с.
28. Федоров, Л. С. Общий курс транспортной логистики. Учебное пособие / Л.С. Федоров, В.А. Персианов, И.Б. Мухаметдинов. - М.: КноРус, 2023. - 310 с.
29. Холопов, К. В. Экономика и организация транспортного обеспечения внешнеэкономической деятельности. Учебник / К.В. Холопов, А.М. Голубчик, М.А. Исакова. - М.: ГОУВПО ВАВТ Минэкономразвития России, 2023. - 236 с.
30. Щербанин, Ю. А. Транспортно-логистическое обеспечение и международные перевозки углеводородного сырья / Ю.А. Щербанин. - М.: ИНФРА-М, 2023. - 288 с.

11. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. Национальная электронная библиотека (НЭБ): федеральная государственная информационная система / Министерство Культуры РФ; Российская государственная библиотека. – Москва, 2019- . – URL: <https://rusneb.ru/> (дата обращения: 01.05.2025). – Режим доступа: свободный, подписка. Необходима установка программного обеспечения. – Текст: электронный.
2. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека: сайт. – Москва, 2000- . – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 26.06.2025). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. –Текст: электронный.

3. Научная электронная библиотека «КиберЛенинка»: сайт / Ассоциация «Открытая наука». – Москва, 2014- . – URL: <https://cyberleninka.ru/>. – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.
4. Электронно-библиотечная система «Лань»: [сайт]. – URL: <https://e.lanbook.com> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.
5. ЭБС Юрайт: электронная библиотечная система: сайт. – Москва, 2013. – URL: <https://biblio-online.ru> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.
6. Электронно-библиотечная система ДонГУ: сайт / ФГБОУ ВО «ДонГУ». – Донецк, 2016- . – URL: <http://library.donnu.ru/> (дата обращения: 01.06.2025). – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.
7. Электронный каталог Научной библиотеки ДонГУ: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://library.donnu.ru/catalog/> (дата обращения: 01.06.2025). – Режим доступа: поиск свободный, электронные документы – для пользователей ДонГУ.
8. Электронный архив ДонГУ: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://repo.donnu.ru/> (дата обращения: 01.06.2025). – Режим доступа: свободный.
9. Журнал «Управление проектами и программами» <https://grebennikon.ru/journal/20/>
10. Project management journal. Портал для профессионалов в управлении проектами и бизнеса в целом <https://pmjournal.ru/>
11. Национальная ассоциация управления проектами СовНет. – Режим доступа: <http://www.sovnet.ru/>
12. Project Management Institute. – Режим доступа: <https://www.pmi.org/>
13. International Project Management Association. – Режим доступа: <https://www.ipma.world/>
14. Центр оценки и развития проектного управления. – Режим доступа: <https://www.isopm.ru/>
15. Проектная практика. – Режим доступа: <https://pmpractice.ru/>
16. Спайдер проджект. – Режим доступа: <http://www.spiderproject.com/ru/>
17. Альт-Инвест. – Режим доступа: <https://www.alt-invest.ru/company/>

12. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДонГУ № 46484614)
2. Microsoft Office (корпоративная лицензия ДонГУ № 46472919)
3. Microsoft Visual Studio (лицензия программы Dream Spark для высших учебных заведений)
4. Антивирус Касперского, Adobe Acrobat Reader, xPDF (лицензии GPL, Apache, BSD для свободного программного обеспечения).